

# 发展动态

2015 年第 116 期（高教信息总 867 期）

发展规划研究中心

2016 年 1 月 4 日

## 【本期特稿】

### 法国建设世界一流大学的战略及实践

#### ——以巴黎—萨克雷大学为例

#### 一、发展战略

##### （一）巴黎—萨克雷大学的战略目标

巴黎—萨克雷大学迈向世界一流大学的战略目标是通过雄心勃勃的科学计划，联合地方科技产业与基础设施融资机构，构建基于“未来投资计划”与“校园计划”建设之上的，囊括综合大学、高等专科学院以及科学研究机构的具备极强创新能力的研究型大学。新任校长多米尼克·维奈表示，他们的目标是在十年之内将巴黎—萨克雷大学打造成欧洲排名前三，世界排名前十的全球顶尖大学。

##### （二）巴黎—萨克雷大学的战略方针

巴黎—萨克雷大学的战略方针是统一协作而灵活尊重。改革重点放在：一是实现科研、教学、成果转化、国际化以及校园生活等领域中的战略共享；二是管理并协调各成员间实现共同目标与具体目标时的行动流程与策略；三是构建互惠互利的科学合作模式；四是在《高等教育与研究法》的基础上结合“巴黎—萨克雷校园”科学合作基金会的前期治理经验，制定适应于新型大学的综合管理方案。

##### （三）巴黎—萨克雷大学的战略规划

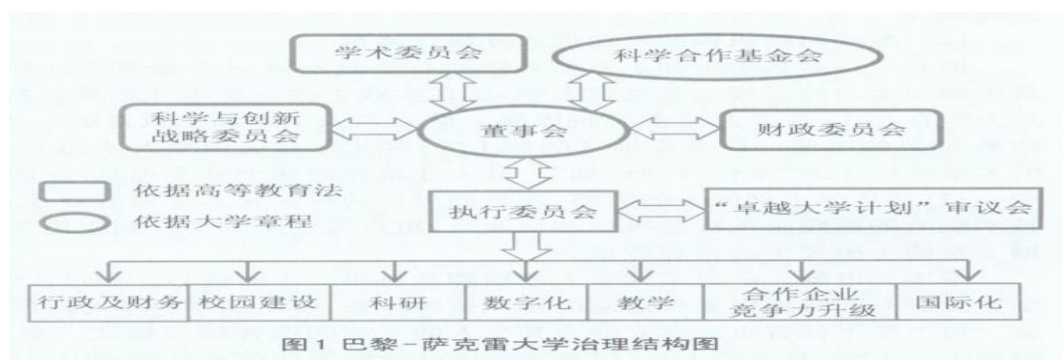
巴黎—萨克雷大学的总体战略规划分两个阶段进行。2015—2019 年为第一阶段，2020—2024 年为第二阶段。在部门整合方面，除对现有研究机构和部门进行重组与改造外，还将建立应对气候变化等重大社会经济问题的跨学科研究机构。在院校合并方面，计划分别于 2016 年、2017 年合并巴黎高等先进科技学院、巴黎中央理工学院，2018 年合并巴黎高等农艺科学学院、巴黎高等电信工程师

学院等四个学校，2019 年合并巴黎第十一大学药学院。在校园硬件建设方面，到 2019 年、2020 年为在校学生建造能够容纳 5000 人的公寓和 10 个大学食堂。

## 二、战略实践

### （一）基于“卓越大学计划”模式的治理结构

巴黎—萨克雷大学构建了由 3 个校内机构（董事会、成员会和学术委员会）以及由校外专家组成的科学与创新战略委员会构成的治理结构。①作为“大学与研究机构共同体”，巴黎—萨克雷大学及其成员机构有权参与并决定本校的大学章程。②校董事会、学术委员会、校外专家以及校长均由直接投票选举产生。董事会同时接受学术评议委员会与“巴黎—萨克雷校园”科学合作基金会的管理，但其双方的管理依据各不相同，如图 1 所示。



### （二）多学科跨机构的开放型人才培养体系

人才培养体系的目标是力争在 2015 年 9 月前实现硕士教育层次的比例不低于 30%；为博士研究生院招募 80% 的巴黎—萨克雷地区的博士生；强化专业应用型人才和工程师的培养；构建基于创新教学模式的多学科协作的“本科行动计划”。人才培养的两个基本点是：一切教学活动及人才培养过程以学生为中心；打造从学士到博士的完整、连贯而可比的科学化人才培养体系。

### （三）“产学研”紧密结合的协同创新平台

在实施全校规模跨学科与跨机构科研协作发展方面，巴黎—萨克雷大学的科研团队将主要围绕 6 个领域的动态发展平台相互协作，形成由众多团队与机构协作交织而成的科学合作模式。在联合地方科技创新产业加快科研成果转化与研发方面，巴黎—萨雷大学凭借其坐落于欧洲经济与科技中心“萨克雷科技谷”的独特地理优势，承担着带动区域产业发展，尤其是高新技术产业发展的重要角色。

（摘编自 2015 年第 6 期《清华大学教育研究》）

## 【国内高校动态】

### 中山大学召开院系“十二五”规划总结评估专家评审会

12月21日，中山大学召开了院系“十二五”规划总结评估专家评审会。评审会按人文社科组、理工科组、医科组三组进行分组评估，各组评审专家认真听取了院系负责人关于院系“十二五”总结及院系2015年年度工作完成情况的汇报，细致评阅了院系“十二五”规划总结评估材料，填写了评估意见，并针对各院系的发展情况提出了有针对性的建议和意见。下一阶段，发展规划办公室督查评估处将汇总专家意见、院系代表意见、分管校领导意见及院系定量指标，并形成学校“十二五”规划分析报告，为编制和实施“十三五”规划奠定坚实的基础。

（摘编自2015年12月30日中山大学新闻网）

### 浙江大学新一轮一流学科建设支持计划启动

12月28日，浙江大学召开一流学科建设启动会，“高峰学科建设支持计划”正式启动。“高峰计划”提出，浙大将在2016—2020年重点支持20个学科的发展，作为“双一流”建设计划的有机组成部分，催生重点方向、重点人物、重点成果、重大项目，打造一批在国内具有领先地位，在国际上具有卓越影响力，能够发挥引领作用的品牌学科。2014年6月以来，浙江大学筹集资金启动实施了学科与人才队伍建设专项计划，最终，社科、工学、信息、农学、医学领域等20个学科被确定为候选学科。启动会上，吴朝晖与入选高峰学科的20个学科负责人一一签订了学科建设任务书。

（摘编自2015年12月28日浙江大学求是新闻网）

## 【高等教育评估】

### 国内高校获社会捐赠排行：清华获100亿居榜首

12月30日，艾瑞深中国校友会网正式发布的《2016中国大学评价研究报告》显示，清华大学累计接收国内外社会捐赠101.82亿元，雄居全国高校首位；北京大学67.65亿，列第二；汕头大学49.61亿，居第三。报告显示，1980年至今，全国高校累计接收国内外社会捐赠总额高达750多亿，其中，100亿以上的有1所，50亿以上的有2所，10亿以上的有17所。中国大学接受社会捐赠的多少与其综合办学实力、教育教学水平、社会服务水平、国际影响、地域优势等有直接的关系。同济大学40.76亿，名列第五。

（摘编自2015年12月31日中国广播网）