

# 发展动态

2015 年第 41 期（高教信息总 793 期）

发展规划研究中心

2015 年 5 月 13 日

## 【聚焦“十三五”规划】

### 德国大学发展战略——以吕纳堡洛伊法纳大学为例

德国作为世界高等教育强国，具有强烈的改革意愿和战略意识。自上世纪末德国政府签署了《博洛尼亚宣言》，在推进博洛尼亚进程中下决心改革传统的高等教育体制和学位制度，融入了欧洲乃至世界高等教育的大循环。2005 年启动“德国大学卓越计划”，很多大学都制定了发展战略，位于下萨克森州的吕纳堡洛伊法纳大学就是其中的一个典型。

#### 一、吕纳堡洛伊法纳大学的战略定位

2007 年，在深入分析世界高等教育形势和自身面临的危机与挑战的基础上，吕纳堡大学确定其战略定位，即坚持“以人为本、可持续性、以行动为导向”办学方针，把吕纳堡大学办成一所德国范围内独具特色的面向 21 世纪公民社会的新型大学。做出这样的战略定位，有三个十分关键的原因。

第一，注重发展战略分析。长期来，学校一直处于合并、局部改革等不稳定状态中，缺乏长期规划，定位不明。校领导和员工都发出强烈的危机感，并着手筹划整体改革，力图把学校办成独具特色的新型大学；第二，大学领导层的卓越意识。面对高等教育改革新的挑战及学校存在的问题，领导层直面问题，奋起改革，把追求卓越变为每个人的意愿和行动，成为大学文化的重要构成；第三，大学领导层的价值选择。吕纳堡大学斯坡校长提出，作为人的价值应该与个人成就分开来认识，个人成就很重要，但它是人的价值的组成部分，而不是全部。应更重视从人与社会、人与人的关系中去认识人的价值，并由此建立大学的价值体系。

#### 二、吕纳堡洛伊法纳大学的战略举措与改革成效

围绕着上述战略定位，吕纳堡大学采取了一系列的战略举措，保证战略定位的落实和战略目标的实现，并取得了显著的成效。

第一，调整、改革组织机构。2007年，吕纳堡大学对以专业为基础构建起来的传统院系结构进行彻底改革，从学生需求出发，关闭58门与学生发展关系不大的专业课程，构建四大核心机构：本科学院（学士学院）、研究生学院、专业化教育学院和研究部门。本科教育的目标是培养优秀而眼界开阔的学士；研究生教育的目标是集成硕士学位和博士学位课程培养跨学科的人才；专业化教育学院强调一种与企业合作，与职业结合的创新型继续教育模式；科研工作则基于四个跨学科领域，即文化研究、可持续性研究、教育研究和管理学，注重方法论研究，成立方法论研究中心。经过8年努力，吕纳堡大学以明晰的战略愿景、准确的战略定位、有效的战略举措和锲而不舍的改革精神，彰显了大学战略管理的完整过程：战略分析、战略选择、战略实施和战略控制，为新型人才培养的质量提升提供了强有力的组织保障。

第二，改革人才培养模式。其主要做法是：一是以方法论为核心，构建“三支柱”专业课程体系。支柱一是方法论学习（20%学分）。从第一学期一直贯穿于本科学习全过程。全程以一个“启动周”开始，以一个学术活动周结束。在启动周期间，学生可选定感兴趣的项目，也可参加别的项目小组，并做好项目规划，为以后的学习做好准备。从第二到第六学期，学生除学习主科和副科组合外，还要不间断地学习方法论方面的内容。支柱二是主科学习（50%学分）。学士学位的学习选的主科不同，授予的学位名称不同。所有学生理论上可选任何专业的课程，包括15个专业方向，4大领域：经济管理、教育、文化、可持续发展。支柱三是副科学习（30%学分）。除主科外，每个学生都要选一门副科，与所选主科形成学习组合。如学生认为这一学习组合合适，就会坚持到毕业；如中途感到学习组合不合适，可改选其他副科，形成新的学习组合。二是强调与地方合作，为地方做贡献。吕纳堡大学把融入地方，为地方做贡献视为学校发展的重要战略抉择。吕纳堡大学认为，不仅要思考我们对当地已有的东西能做什么？更要思考我们对当地未有的东西能做什么？前者是简单适应地方发展需要，后者则是适应并引领地方发展需求。吕纳堡大学致力于通过第二条途径去回馈社会，创建智库，为社会出谋划策。还大力发展数字化学校项目，强调“指导性在线教学”，并与德国一些大公司合作，开展数字化教学，使学校服务社会的功能大大拓展。

第三，有效推进国际化战略。其主要做法是：一是以国际视野争取办学经费。除向德国各级政府争取支持外，还放眼世界争取更多的支持。如曾利用可持续性

研究项目向欧盟委员会申请到 1 亿欧元的资助；二是在国际学术市场招聘教师，构建国际化的师资队伍；三是大力开展国际合作。利用数字化学校项目，策划国际化的课程，还积极开展国际合作办学，如和中国中山大学合办“中国问题研究”专业课程，和香港城市大学合办数字化工业专业课程等。

（摘编自《国家教育行政学院学报》2015 年第 4 期）

### 【“985 工程”高校动态】

#### 浙江大学教代会：谋划发展蓝图 推进综合改革方案实施

近日，浙江大学第七届教职工代表大会召开。会议提出今年要着力推动的十项重点工作：以“十三五”规划和“一流大学建设”规划为重点谋划学校发展蓝图；以实施综合改革为重点完善学校治理体系；以教育教学大讨论为重点提高人才培养质量；以学科与人才队伍建设计划为重点汇聚人才优势；以学位点自我评估为重点推进学科内涵建设；以“16+X”预研组织为重点培育学术创新核心优势；以国际联合学院建设为重点加快国际化进程；以紫金港西区建设为重点提高基本建设和配套设施质量；以海洋学院搬迁为重点优化校区空间和功能布局；以迎接 120 周年校庆为重点营造校园文化氛围和塑造学校声誉形象等。

（摘编自 2015 年 5 月 8 日浙江大学新闻网）

### 【创新创业动态】

#### 亚洲首座创业校园“谷歌校园”在韩国首尔开放

谷歌在亚洲地区设立的首座创业校园“谷歌校园”8 日在韩国首尔正式对外开放，将致力于扶持韩国及亚洲地区的新兴创业者。谷歌首尔校园为创业者提供来自谷歌团队、企业代表和投资人等专家团队的一对一创业培训，涉及产品设计与研发、市场开发等方面。初创企业还能获得与风投机构交流的机会，吸引投资。

（摘编自 2015 年 5 月 8 日新华网）

### 【国家战略与政策】

#### 李克强：培养形成高素质劳动大军 提高中国制造和服务水平

首届“职业教育活动周”近日在北京举行全国启动仪式。国务院总理李克强指出：加快发展现代职业教育，是发挥我国巨大人力优势之举。要坚持以提高质量、促进就业、服务发展为导向，注重改革创新，深化产教融合，推动职业教育发展实现新跨越，提高中国制造和服务的水平，增强产业国际竞争力。

（摘编自 2015 年 5 月 11 日新华网）